

**KANDIDÁTI DO ORGÁNŮ  
KOMORY AUDITORŮ ČR  
pro volby na XXIX. sněmu**



## **Kandidáti do orgánů Komory auditorů ČR pro volby na XXIX. sněmu**

Vydává: Komora auditorů České republiky, Opletalova 55, 110 00 Praha 1,  
tel.: 224 212 670, 224 222 178, IČ 70901473, [www.kacr.cz](http://www.kacr.cz)

Připravila: Vladimíra Karlová

© Komora auditorů České republiky

V pondělí 11. listopadu se bude konat XXIX. sněm, na kterém se uskuteční volby poloviny členů a náhradníků do Výkonného výboru (VV), Dozorčí komise (DK) a Kárné komise (KK). Volební komise spolu s redakcí časopisu Auditor v této souvislosti oslovily všechny kandidáty, aby vyjádřili své názory na dosavadní činnost komory a na to, jakým směrem by se komora měla dále ubírat. Volební komise také vyhlásila doplňovací volby na doplnění jednoho člena a dvou náhradníků do Volební komise.

Součástí tohoto čísla časopisu je prezentace kandidátů do VV, DK a KK nominovaných do 23. srpna. V této prezentaci kandidáti odpovídají na otázky položené Volební komisí a Redakční radou časopisu Auditor. Všichni kandidáti vyplnili krátký dotazník (kandidáti do VV navíc uvedli své znalosti AJ) a odpověděli na dvě stejné otázky.

1. Co považujete za aktuální problémy auditorské profese v ČR a jak by v tom mohl pomoci orgán (VV, DK, KK), do něhož kandidujete?
2. Které své schopnosti, znalosti a dovednosti považujete za nejdůležitější a jak chcete přispět k činnosti KA ČR?

## **OBSAH**

### **Výkonný výbor**

Ing. Milan Bláha	5
Ing. Ladislav Čížek	5
Ing. Dagmar Dušková	6
Ing. Erik Ďurkáň	7
Ing. Karel Hampl	7
Ing. Jiří Liberda	8
Ing. Eva Loulová	8
Ing. Milan Pašek	9
Ing. Monika Randáková, Ph.D.	10
Ing. Ivana Smejkalová	11
Ing. Michal Šindelář, Ph.D.	11

### **Dozorčí komise**

Ing. Miroslav Brabec	13
Ing. Tomáš Brabec	13
Ing. Štěpán Gregor	14
Ing. Jaroslav Havelka	15
Ing. Lukáš Hendrych	16
Ing. Michal Hora, Ph.D.	17
Ing. Leoš Horváth	17
Ing. Lucie Kozáková	18
Ing. Ladislav Naňák	19
Ing. Jan Stružka	19
Ing. Tomáš Uvíra	20
Ing. Jana Vránová	20
Ing. Iveta Zoubková	21

### **Kárná komise**

Ing. Zuzana Janová	22
Ing. Jiří Koval	23
Mgr. Ing. Alena Křížová	24
Ing. Lukáš Pytlíček	25
Ing. Karel Tomáš	25

# Kandidáti do Výkonného výboru KA ČR k 23. srpnu 2024



## Ing. Milan BLÁHA, ev. č. 2007

Jako auditor pracuji více než 10 let.  
Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.  
V orgánech KA ČR pracuji od roku 2021.  
Anglicky se domluvíím na odborné úrovni.

V profesi se pohybuji od roku 1995. Jsem daňový poradce (1998) a auditor (2005). Pracuji v KPMG. Do výkonného výboru jsem nastoupil v květnu 2021 a na podzim 2022 jsem se stal členem prezidia a prvním viceprezidentem komory. Z mnoha setkání a diskusí na různých domácích a zahraničních fórech jsem si odnesl jedno nemilé překvapení, že odborná (neauditorská) a široká veřejnost o auditu vesměs nic neví nebo vůbec nic neví. Proto musíme pokračovat v započaté propagaci důležitosti celospolečenské role auditorské profese, tj. že pracujeme ve veřejném zájmu, že audit je primárně pro uživatele, a nikoliv pro auditovaný

subjekt. Náš celospolečenský význam určitě vzroste i díky ESG auditům, což představuje příležitost pro pozitivní vnímání role auditora v očích veřejnosti. Proč je marketing naší profese důležitý? Jsme komora zřízená státem a rozhodují o nás politici. Politici přicházejí z řad široké veřejnosti a pokud nechápou důležitost a roli auditora v celospolečenském ekosystému, pak bohužel čelíme sexy sloganům o administrativní zátěži a trojnásobným limitům.

Rád bych v následujícím volebním období pomohl kolegům ve výkonném výboru dokončit projekty, které jsme v tomto volebním období společně nastartovali.



## Ing. Ladislav ČÍŽEK, ev. č. 2457

Jako auditor pracuji více jak 10 let.  
Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.  
V orgánech KA ČR jsem dosud nepracoval.  
Anglicky se domluvíím na odborné úrovni.

Auditorská profese se proměňuje. Kdo by si ještě před pár lety pomyslel, že budeme ověřovat identitu našich klientů a kontrolovat je v sankčních seznamech? Tento vývoj je přirozený a přináší nové výzvy, které bych rád pomáhal řešit jako člen výkonného výboru. Hlavní výzvy, kterým podle mne čelíme, jsou následující:

### 1. Nepřetržité učení

Musíme se neustále vzdělávat, například v oblastech ESG a nového zákona

o účetnictví. Proto se aktivně podílím na vzdělávání „účetní obce“, například píšu odborné články a přednáším na seminářích.

### 2. Rostoucí regulační požadavky

Potýkáme se s narůstajícími požadavky, jako jsou AML, ISQM 2, ISA 315R apod.

### 3. Hranice povinnosti auditu

Plánované zvýšení hraničních hodnot ovlivní velikost našeho trhu.

4. Digitalizace  
Inovace jako elektronická zpráva auditora a umělá inteligence mění náš obor.

5. Tržní tlaky  
Inflace a výkyvy v ekonomickém cyklu přinášejí nové obchodní výzvy.

Dnes již nestačí to, co stačilo před pár lety. Pro kvalitní provedení auditu je potřeba provést mnohem více práce. Hledejme ale v těchto výzvách příležitosti.

Využijme umělou inteligenci k pročitání několikastránkových smluv. Mějme nástroje pro automatickou anonymizaci dokumentů, abychom mohli cizojazyčné texty snadno a automaticky překládat a vytěžovat jejich obsah volně dostupnými nástroji. Google dnes používáme úplně běžně – dříve či později zřejmě takto budeme pracovat s nástroji umělé inteligence. Nenechávejme ten vlak ujet... bude se těžko dohánět.

Podobně je to v oblasti ESG. Není to strašák, ale potenciální zdroj nových zakázek! Ano, musíme se naučit něco nového, stejně jako lékaři, advokáti a daňoví poradci, kteří se neustále vzdělávají. Věřím, že to patří k naší profesi.

Je třeba říct nahlas, že komora není autorem těchto regulací a nových výzev. Ale právě prostřednictvím komory bychom tyto výzvy měly lépe zvládnout.

Komora v mých očích má být partnerem pro auditory – nikoliv jen drábem, který „chodí na kontroly kvality“. Potřebujeme častější i třeba kratší webináře s možností bezprostředně klást dotazy, které přicházejí od klientů, nebo kterým čelíme v rámci metodiky auditu. Za úvahu by stálo i zřízení anonymního „chatu“, kde by bylo možné neformálně klást dotazy a v relativně krátké době získávat odpovědi („diskusní fórum“). Myslím si, že řada kolegů se stydí zeptat, nebo nechce psát formální žádosti o stanoviska komory. I tohle by mohla být cesta.

Mnohé bylo uděláno, ale stále je toho hodně, co je třeba udělat – s nadšením a zápallem.

Jsem praktikující auditor s bohatými zkušenostmi z praxe – na teoretické filozofování mě moc neužije. Nabízím elán a chuť přispět k tomu, aby se auditory na komoru častěji obraceli, aby ji vnímali jako svého partnera, organizaci, kde najdou pomocnou ruku a nejen úřad, administrativu a kontroly. Dejte mi šanci!



### Ing. Dagmar DUŠKOVÁ, ev. č. 1919

Jako auditor pracuji více než 20 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracovala.

Anglicky se domluvíím v běžných životních situacích.

Audit je profese zajímavá a krásná, ale náročná. Zkušený auditor si vždy najde cestu, jak se v ní pracovně realizovat. Bohužel zájem mezi absolventy vysokých škol a o tuto práci klesá. Je stále těžší najít zapálené mladé spolupracovníky. Výkonný výbor musí naši profesi a její pestrost mezi mladými lidmi mnohem více propagovat a prezentovat a postavit ji v žebříčku atraktivity alespoň na úroveň bankovních úředníků, advokátů, startupistů.

Na druhou otázku odpovídám, že je to schopnost problémy řešit, ne je vytvářet. Osobně bych chtěla přispět k podpoře sounáležitosti členů s komorou auditorů prostřednictvím jejich odborné a profesní podpory a přiblížením se členům společným setkáváním ve všech regionech a také prezentací naší profese studentům na univerzitách.



### Ing. Erik ĎURKÁŇ, ev. č. 2407

Jako auditor pracuji více než 10 let.  
Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.  
V orgánech KA ČR jsem dosud nepracoval.  
Anglicky se domluvím na odborné úrovni.

Mám více než 10leté zkušenosti jako auditor, které jsem nabyl ve velké mezinárodní auditorské společnosti. Před čtyřmi roky jsem přijal výzvu podílet se na založení auditního oddělení jiné velké mezinárodní skupiny v ČR. V rámci tohoto rozvoje jsem mentoroval mnoho nových zaměstnanců a integroval několik auditorských společností s různými vnitřními kulturami a auditními návyky. To mi umožnilo pochopit rozdíly ve vnímání požadavků auditorské profese a efektivně na ně reagovat. To považuji za klíčovou zkušenost, kterou bych rád zohlednil ve své další činnosti.

Za jednu z největších výzev považuji narůstající regulaci a rychlé změny předpisů. Auditorská profese se potýká s vysokými nároky na kvalitu práce a stále rostoucími požadavky ze strany regulátorů, což je třeba efektivně řešit prostřednictvím včasné informovanosti a přípravy odpovídajících školení a metodických pomůcek. Dalším problémem je komoditizace auditu a nízké honoráře, které ne vždy

odpovídají náročnosti a riziku spojenému s naší prací. S ohledem na nové legislativní požadavky týkající se ESG je nezbytné, aby auditoři rozuměli ESG reportingu a byli schopni ověřit tyto informace. Další výzvou je rychlý náběh nových technologií a umělé inteligence, která může zefektivnit procesy a snížit administrativní zátěž auditorů. Také nový zákon o účetnictví přináší nové požadavky, které je třeba rychle integrovat do auditorské praxe.

V rámci svého působení ve výkonném výboru bych se chtěl soustředit na metodickou podporu s ohledem na nové technologie, zvýšení prestiže profese jak u veřejnosti, tak i jako podpora hledání nových talentů.

Jsem přesvědčen, že moje odborné znalosti, zkušenosti a schopnosti efektivně komunikovat a spolupracovat s ostatními kolegy mi umožní přispět k rozvoji a posílení auditorské profese v ČR.



### Ing. Karel HAMPL, ev. č. 0005

Jako auditor pracuji více než 20 let.  
Nyní jsem zaměstnancem středně velké společnosti.  
V orgánech KA ČR pracuji od jejího založení.  
Anglicky se domluvím na odborné úrovni.

Jako historicky první zkušený auditor jsem zapsán pod číslem auditorského oprávnění 0005 od 28. 11. 1989 a auditorskou činnost vykonávám nepřetržitě od roku 1990 (zakládající partner DELOITTE a vedoucí partner auditu do roku 2003), v letech 2004-2014 jako OSVČ. Od roku 2015 dosud partner/předseda představenstva BENE Factum a.s. (středně

velká společnost). Podílel jsem se na založení KA ČR a od založení (1993) a až dosud jsem s výjimkou 2 – 3 volebních období byl vždy členem Výkonného výboru (dříve Rady) KA ČR. Od roku 1995 jsem jako předseda výboru pro mezinárodní vztahy několik let zastupoval KA ČR v orgánech FEE (nyní Accountancy Europe) a IFAC.



### Ing. Jiří LIBERDA, ev. č. 2010

Jako auditor pracuji méně než 20 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji od roku 2007, ve výboru pro metodiku auditu.

Anglicky se domluvím na odborné úrovni.

Jako auditor s více než 25letou praxí vnímám aktuální problém auditorské profese v několika rovinách:

- Regulační změny: Auditorská profese je vystavena neustálým změnám v regulacích a směrnících. Je třeba sledovat tyto změny a přizpůsobit se jim tak, aby auditoři mohli efektivně pracovat a poskytovat kvalitní služby.
- Profesní rozvoj: Neustále rostoucí nároky na kvalitu auditorské práce a znalosti samotných auditorů vyžadují neustálý rozvoj a získávání nových znalostí a dovedností.
- Zájem mladé generace: Mladí lidé se stále méně zajímají o kariéru v auditu. To může mít dlouhodobé dopady na kvalitu a udržitelnost auditorských služeb. Je důležité, aby se naše profesní organizace zaměřila na osvětu a motivaci mladých lidí, aby se stali auditory.

Výkonný výbor se může podílet na tvorbě odborných stanovisek a doporučení pro orgány státní správy při aplikaci regulatorních změn a transpozici evropské směrnice do národní úpravy. Rovněž může organizovat

školení a workshopy, zajišťovat metodické pomůcky, které pomohou auditorům lépe porozumět a přizpůsobit se novým regulacím. Již nyní se nám otevírá nová příležitost v ověřování zpráv o udržitelnosti, což zásadně ovlivní naši profesi v nejbližších letech. Za významné považuji prezentovat význam a postavení auditorské profese mezi mladou generací, zapojení do kariérních veletrhů, spolupráci s vysokými školami a vytvářením atraktivních studijních programů.

V rámci svého působení ve výboru pro metodiku auditu jsem měl možnost přispět k metodické podpoře auditorů při řešení jejich dotazů, školením vybraných témat či publikací krátkých článků nazvaných Hugo a Sally.

Domnívám, že jako člen Výkonného výboru KA ČR mohu pomoci při přípravě a prosazování kroků, které pomohou auditorům v jejich každodenním životě a podílet se na iniciativách s cílem zvýšit povědomí o auditorské profesi a inspirovat mladou generaci ke zvažování kariéry v auditu.



### Ing. Eva LOULOVÁ, ev. č. 1981

Jako auditor pracuji více než 20 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji od roku 2013 ve výboru pro účetní výkaznictví a od roku 2019 v podvýboru pro IFRS a finanční instituce.

Anglicky se domluvím na odborné úrovni.

Pracuji v oddělení auditu velké auditorské společnosti 27 let a statutární auditorkou jsem 20 let. Zabývám se především komplexními audity účetních závěrek finančních institucí. V naší auditorské společnosti jsem zodpovědná také za metodickou podporu

v oblasti českého účetnictví pro všechny typy účetních jednotek. V komoře auditorů jsem členkou výkonného výboru, předsedkyní výboru pro účetní výkaznictví a předsedkyní podvýboru pro IFRS a finanční instituce.



Jedním z problémů, kterým auditorská profese čelí, jsou stále se zvyšující regulační požadavky. V této oblasti jsem se v uplynulých letech věnovala především spolupráci s ministerstvem financí při přípravě nového zákona o účetnictví. Považuji za důležité, aby nový zákon zohledňoval nové potřeby účetních jednotek, ale současně by se účetní požadavky neměly stát příliš složitými a nepřehlednými a pro menší účetní jednotky příliš časově i finančně náročnými. Tyto změny budou klást zvýšené nároky i na auditory a proto KA ČR musí zajistit kvalitní podporu auditorům během období, kdy budou nové předpisy zaváděny do praxe. K tomu bych chtěla přispět svými odbornými znalostmi

a komunikačními dovednostmi a chtěla bych dále aktivně ovlivňovat pokračující diskusi ve výborech KA ČR, s ministerstvem financí a na jednáních NÚR. Plné sladění a porozumění novým požadavkům je nezbytné k zajištění efektivní komunikace s klienty, auditory i regulačními orgány.

Za další významný aktuální problém naší auditorské profese považuji snižující se počet statutárních auditorů. Výkonný výbor již otevřel např. diskusi o změně struktury zkoušek pro vstup do auditorské profese. Nový zkušební systém by měl být jednodušší a současně by se měl adaptovat na nové technologie.



### Ing. Milan PAŠEK, ev. č. 2112

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR jsem pracoval od roku 2020.

Anglicky se domluvím na odborné úrovni.

Současná proměnlivá situace v naší profesi je definována především změnami v regulacích a legislativě, rozvojem technologií a s tím související kvalitou auditních služeb na našem trhu. Změny v auditních přístupech a legislativě představují pro auditory výzvu z hlediska orientace v dění, vč. uchopení zcela nových oblastí (např. ESG), při současné potřebě udržení si aktuálních znalostí. Navíc, s rychlým rozvojem technologií, zejména v oblasti automatizace, digitalizace a AI, se práce auditorů proměňuje už ve svém základu. To může přinést velkou efektivitu, zároveň ale i nové výzvy, kterým budou auditoři čelit.

Komora auditorů ČR by v tomto změnovém prostředí měla podpořit auditory, ať již jde o kontinuální podporu v oblasti vzdělávání auditorů, komunikaci s veřejností a osvětu o úloze a důležitosti naší profese. A v neposlední řadě zasadit se o vysokou kvalitu auditorských služeb.

Rád bych přispěl k otevření auditorské profese pro mladou generaci a současně využil svých zkušeností z mezinárodní spolupráce k zefektivnění podmínek pro auditorskou profesi v České republice.



## Ing. Monika RANDÁKOVÁ, Ph.D., ev. č. 1619

Jako auditor pracuji více než 20 let.

Nyní jsem OSVČ.

V orgánech KA ČR pracuji poprvé v aktuálním volebním období.

Anglicky se domluvím v běžných životních situacích.

Auditorská profese se v čase významně změnila. Na auditory jsou kladeny stále vyšší především odborné nároky, což souvisí nejen se strukturou našich klientů, ale i se stále se zpřísnující regulací samotného auditu, s implementací evropského práva do českých předpisů apod.

Práci pro Komoru auditorů ČR dnes již považuji za významnou součást mé profesní činnosti. Nejprve jsem na komoře působila jen jako členka výboru pro auditorské zkoušky a byla garantem jedné dílčí auditorské zkoušky. V posledních čtyřech letech jsem členkou výkonného výboru, kde mám na starosti celý zkouškový systém.

Koncem roku 2023 schválil výkonný výbor komory novou koncepci zkouškového systému. Příprava reformy zkouškového systému započala počátkem roku 2024 a předpoklad jejího zavedení do praxe by měl být cca za 2 až 3 roky. Jejím cílem by mělo být nejen prověřit znalosti dovednosti a zkušenosti uchazečů o auditorskou profesi ve vzájemných souvislostech, ale také ještě více obsah auditorské zkoušky zaměřit na potřeby praxe. Zároveň se předpokládá významné snížení

počtu dílčích částí auditorské zkoušky, což by mělo přispět k tomu, aby uchazeči o získání auditorského oprávnění měli dostatek času na kvalitní přípravu na každou její část.

Jsem ráda, že se zkouškový systém a vzdělávání obecně dostalo do popředí zájmu výkonného výboru, neboť kvalita připravenosti asistentů auditora pro profesi a prohlubování odborných znalostí statutárních auditorů by měla být jednou z jeho klíčových priorit.

Na komoře bych se i nadále chtěla podílet na přípravě uchazečů o vstup do profese. Domnívám se, že má téměř třicetiletá praxe jako vysokoškolský pedagog a auditor zároveň může přispět k činnosti výkonného výboru především v oblasti vzdělávání auditorů i asistentů auditora.

Ráda bych jako staronová členka výkonného výboru pokračovala v započaté práci na reformě zkouškového systému. Jsem zároveň připravena podílet se na řešení dalších úkolů, které přispějí jak ke zvýšení kvality poskytovaných auditorských služeb, tak k většímu zviditelnění auditorské profese u odborné i laické veřejnosti.



### Ing. Ivana SMEJKALOVÁ, ev. č. 2417

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji od roku 2018.

Anglicky se domluvím v běžných životních situacích.

Auditorská profese se neustále vyvíjí a musí reagovat na stále rozsáhlejší a složitější regulaci. Auditóři musí na tyto změny reagovat a přizpůsobit jim své auditorské procedury. Komora auditorů a její orgány by jim v tomto měly pomáhat, utvářet metodiku, vzdělávat auditory a v neposlední řadě jim být oporou.

Pracuji ve velké auditorské společnosti více než 15 let a během této doby jsem získala mnoho zkušeností a znalostí v oboru. V posledních 6 letech jsem působila v kárné komisi Komory auditorů ČR, z toho poslední 2 roky jako

předsedkyně této komise, kde jsem získala mnoho cenných zkušeností, které bych ráda zúročila v rámci výkonného výboru, do kterého jsem se rozhodla kandidovat. Mezi mé největší přednosti bych zařadila pečlivost, důslednost, schopnost týmové práce a organizační schopnosti, které považuji za důležité pro práci ve výkonném výboru KA ČR. Pokud budu zvolena, budu se snažit zlepšovat auditorskou profesi a posilovat její důvěryhodnost v očích veřejnosti, a především napomáhat auditorům v jejich činnosti.



### Ing. Michal ŠINDELÁŘ, Ph.D., ev. č. 2463

Jako auditor pracuji méně než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracoval. Pouze v odborných výborech (výbor pro metodiku auditu a redakční rada časopisu Auditor).

Anglicky se domluvím v běžných životních situacích i na odborné úrovni.

Auditorská profese prochází v posledních letech významným vývojem doprovázeným novými výzvami, ať již v podobě ověřování ESG reportů, vysvětlování a aplikace změn, které přinese nový zákon o účetnictví, či zatím trochu opomíjené aplikace standardu ISA pro méně komplexní společnosti (ISA pro LCE). Nároky regulátorů se zvyšují, což vytváří tlak jak na samotnou auditorskou profesi, tak i na atraktivitu samotného businessu. To má samozřejmě vliv na další palčivou oblast, a to na úbytek samotných auditorů a uchazečů o tuto profesi.

Snahou komory by měla být prezentace auditorské profese jako významné součásti podnikatelského prostředí, a tím zvyšovat povědomí o její důležitosti. Komora by také měla pokračovat v intenzivní komunikaci

s tvůrci zákonů, aby se snažila aktivně ovlivňovat právní normy, které mají přímý i nepřímý vliv na auditorskou profesi, jež je čím dál více svazována vysokými nároky regulátorů. Komora by se měla zaměřit především na metodickou podporu a přípravu dostatečného množství školení pro auditorskou obec, nabízet pragmatická řešení výše uvedených výzev při jejich praktické aplikaci, a v neposlední řadě působit pozitivně na novou nastupující generaci auditorů.

Prostřednictvím zkušeností nabitých praxí v malé auditorské společnosti za současného působení v akademické sféře, bych rád přispíval k řešení výše nastíněných problémů. Zejména složitost aplikace některých ustanovení auditorských standardů či

zákonných norem dovede být velmi náročná. Svým působením ve výkonném výboru bych rád přispěl k hladšímu průběhu praktické aplikace těchto nároků. Zároveň bych se jako člen výboru pro metodiku auditu podrobněji věnoval především implementaci ISA pro méně komplexní společnosti (ISA pro LCE) do auditorské praxe. Dopady tohoto

standardu ovlivní audity malých a středních společností, jichž je v České republice vysoký počet. V neposlední řadě bych rád využil své zkušenosti z oblasti vzdělávání při přípravě nového zkouškového systému, jež je základním stavebním kamenem vstupu nové generace auditorů do profese.

# Kandidáti do Dozorčí komise KA ČR k 23. srpnu 2022



## Ing. Miroslav BRABEC, ev. č. 1510

Jako auditor pracuji více než 20 let.

Nyní jsem OSVČ.

V orgánech KA ČR jsem pracoval v letech 2015–2022.

Pracoval jsem v Dozorčí komisi osm let, z toho čtyři roky jako její místopředseda. Za tu dobu jsem viděl poměrně velké množství auditorských spisů od těch vzorových a bezproblémových až po ty problémové, popř. hodně problémové, které byly základem pro opakování kontroly v krátkém časovém úseku nebo v horším případě pro zahájení kárného řízení. Musím popravdě říci, že těch druhých bylo více. Domnívám se proto, že dozorčí komise, jejíž členové jako jediní práci auditorů vidí a jsou tedy obeznámeni s vyskytujícími se nedostatky, by se měli permanentně snažit o to, aby i v současné době, kdy auditorům úkoly spíše přibývají, než ubývají, bylo více spisů vzorových a bezproblémových než těch druhých.

K první části této otázky mohu zmínit třicetiletou praxi v auditu, ještě delší účetní praxi a dvacetiletou výuku manažerského

účetnictví na Vysoké škole ekonomické v Praze. Hlavním úkolem člena dozorčí komise bude samozřejmě vždy součinnost při provádění povinných kontrol u auditorů a auditorských společností. Druhým úkolem v pořadí by ale vždy měla být (což bylo naznačeno již výše) snaha auditorům v jejich činnosti pomáhat. To znamená, že by člen dozorčí komise měl při kontrolách, resp. bezprostředně po nich, probrat srozumitelnou a hlavně povzbuzující formou veškeré zjištěné nedostatky, které se při kontrole vyskytly. Pokud to bude považovat za důležité, tak by měl iniciovat i vzdělávací akce většího rozsahu, jako se to podařilo v letech 2015–2016, když dala dozorčí komise podnět k následně probíhajícím školením na spis auditora ve všech jeho fázích. Dílčí témata ke školení potom může prosazovat člen dozorčí komise ve výboru pro kontinuální profesní vzdělávání.



## Ing. Tomáš BRABEC, ev. č. 2158

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji poprvé v aktuálním volebním období.

Vážené kolegyně, vážení kolegové, dovoluji mi ještě jednou poděkovat za vaši podporu před dvěma lety. Právě vaše hlasy mě tenkrát poprvé zvolily do dozorčí komise, a právě vaše hlasy na nadcházejícím sněmu ukáží, zdali

jsem naplnil deklarovanou filosofii sdílení pozitivních vjemů a pohledů na věci a situace/ zjištění a vhodně je prezentoval skrze činnost dozorčí komise za téměř uplynulý dvouletý mandát. Budu velmi rád, pokud mi umožníte

pokračovat v započatém díle.

Za mé působení v dozorčí komisi jsem získal hlubší vhled do profese, fungování úřadu komory, průběhu kontrol kvality a nevídanou inspiraci z pravidelných zasedání dozorčí komise. Byl jsem nesčetněkrát součástí představení, které bralo dech, povícero v pozitivním smyslu slova, avšak i opačném gardu. Mít tu čest být voleným členem orgánu komory je velký úkol, je nutné být připraven vložit do něj potřebnou energii a když je pak možnost ohlédnout se a bilancovat, mít možnost si vnitřně říci, že to bylo dobré a dává smysl v tom pokračovat. Tento závěr však nemohu učinit bez toho, aniž bych měl od vás, voličů, pozitivní zpětnou vazbu, že tomu tak

skutečně bylo, resp. vaši podporu.

Jsem připraven i v následujících letech mít dostatek energie na to, abych řádně vykonával další mandát v dozorčí komisi, zúročil získané dovednosti, zkušenosti a svým způsobem i nově získané znalosti k tomu, abych touto formou dále rozvíjel svou filosofii hledání pozitivního náhledu na věc, a i po provedené kontrole kvality mohl z tváří kontrolovaných kolegyň a kolegů vyčíst, že prezentovaná zjištění chápou a berou si je za své. Současně rozvíjet dobré jméno komory a být v rámci možností aktivním účastníkem výzev, které se na nás chystají, a formovat je tak, aby bylo možné jejich idey naplnit.



### Ing. Štěpán GREGOR, ev. č. 2136

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracoval.

Auditorská profese je každým rokem více regulována. Digitalizace a automatizace dostává vlivem umělé inteligence nový rozměr a po monitoringu implementace ISQM 1 vyhlížíme implementaci ESG reportingu u klientů a tvorbu dalších standardů pro následné ověřování zpráv o udržitelnosti. Očekávám tedy další rozšíření nabídky vzdělávání o aktuální témata a u nových problematik do větší hloubky. Zejména však považuji za účelné,

převážně u menších auditorských praxí, sdílení informací z prováděných dohledů a prezentací chyb a nedostatků na modelových případech ve větším rozsahu, než tomu bylo doposud.

Svou praxi jsem profloval přes pracovní pozici daňového poradce, statutárního auditora až po znalce zabývajícího se oceňováním obchodních závodů. Z toho pramení můj zájem o komplexní pohled na zkoumané skutečnosti.



## Ing. Jaroslav HAVELKA, ev. č. 2044

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem společníkem/partnerem středně velké auditorské společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji od roku 2017 (výbor pro správu profese).

Podle mého názoru čelí auditoři v současnosti více problémům než v minulosti. Tyto problémy vyplývají z rychlého vývoje trhu po covidových obdobích a snah o regulaci, která má zajistit udržitelnost pro budoucí generace. Je zřejmé, že i auditorská profese se musí přizpůsobit zvyšujícím se regulatorním nárokům, což vede k vyšší administrativní zátěži a růstu nákladů.

Dalším významným problémem jsou etická dilemata a nezávislost auditorů. Konflikty zájmů a tlaky ze strany klientů mohou ohrozit nezávislost a objektivitu auditorské práce. Rychlý vývoj technologií, jako je digitalizace a kybernetická bezpečnost, představuje další výzvu. Auditoři musí být schopni posoudit nejen tradiční finanční rizika, ale i rizika spojená s těmito technologiemi.

Nový zákon o účetnictví a plánované zvýšení limitů pro povinný audit je dalším důležitým tématem. Toto zvýšení limitů může vést ke snížení počtu společností, které mají povinnost mít audit, což by mohlo ovlivnit trh auditorských služeb a kontrolní mechanismy, které audit pro veřejnost plní. Oproti tomu ale auditoři mají na trhu novou příležitost v rozšíření svých služeb – ověřování reportů udržitelnosti. Tato oblast klade nové nároky na auditorskou profesi, neboť auditoři musí zajistit, že společnosti správně a transparentně reportují své ESG aktivity.

V neposlední řadě stojí auditorská profese před velmi palčivým problémem – nedostatek kvalifikovaných pracovníků. To může ve svém důsledku ovlivnit kvalitu poskytovaných služeb a důvěru veřejnosti v auditorskou profesi.

Dozorčí komise KA ČR může přispět k řešení těchto problémů prostřednictvím důsledné kontroly kvality auditorské práce, což přispěje ke zvýšení důvěryhodnosti profese jako takové. Zejména posílení etických standardů a nezávislosti auditorů je jedním z nejdůležitějších úkolů DK. Zároveň může přispět k podpoře inovací a digitalizace auditorské profese jako takové. V neposlední řadě transparentnost a otevřená komunikace s veřejností mohou pomoci posílit důvěru veřejnosti v auditorskou profesi.

Nevidím smysl ve vyjmenování mých schopností, znalostí a dovedností. Nicméně jednu vidím jako podstatnou – smysl pro odpovědnost. A proto věřím, že mohu osobně přispět k dosažení DK v plnění jejích úkolů svými zkušenostmi a odbornými znalostmi, které jsem v průběhu mé auditorské praxe získal. Mým cílem je aktivně se podílet na zlepšování kvality auditorské práce tím, že budu poskytovat zpětnou vazbu a doporučení pro zlepšení procesů a metodik používaných při auditech.



## Ing. Lukáš HENDRYCH, ev. č. 2169

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR, v dozorčí komisi, jsem pracoval od roku 2014, v roce 2018 jsem byl znovu zvolen.

Prostřednictvím mého působení v dozorčí komisi od roku 2014 jsem měl možnost nahlédnout blíže na kvalitu práce jednotlivých auditorů a auditorských společností. Z mé zkušenosti vnímám, že je z hlediska kvality stále velký, až propastný, rozdíl mezi jednotlivými auditory. Tato skutečnost vytváří na trhu nerovnoměrné podmínky, kdy auditor s nízkou kvalitou je schopen nabídnout cenu, která je někdy rovna i 20 % ceny, která by odpovídala pracnosti kvalitně zpracovaného auditu (včetně dokumentace a spisu auditora). Dalším negativním faktorem je bezesporu vliv na reputaci auditorské profese.

Nelze si nevšimnout, že KA ČR na tuto oblast zaměřuje svou pozornost a změnilo se za poslední léta mnohé. Je potřeba v této činnosti dále pokračovat a usilovat o posunutí kvality na vyšší úroveň. Jak to tak ale bývá, problematika je složitější a má mnoho propojených nádob, navíc je to běh na dlouhou trať. Prostředkem, jak vyšší kvality dosáhnout, by neměly být primárně sankce vyplývající z kárných řízení, ale zejména vzdělávání, a nebo systém/platforma sdílení zkušeností jednotlivých auditorů. Při působení v KA ČR jsem se setkal několikrát se situací, že auditor uplatňoval auditorský úsudek a snažil se dělat audit nejlépe jak uměl. Neměl ale bohužel tu možnost, tak jako mají auditoři ve velkých společnostech, sdílet a konzultovat problematiku a nejasné záležitosti na denní bázi s jinými auditory.

V současnosti je prostřednictvím KA ČR auditorská profese samoregulační a Radě pro veřejný dohled nad auditem (dále jen „RVDA“) podléhají pouze auditoři, kteří mají mezi svými klienty subjekty veřejného zájmu. Pokud KA ČR v budoucnu neprokáže, že je samoregulace účinná, může nastat i situace, že RVDA převezme kontrolní činnost kompletně. Zcela upřímně mohu říci, že pokud by takováto situace nastala, bylo by velké množství

auditorů a auditorských společností, kteří by měli vážné problémy své auditorské postupy a dokumentaci obhájit.

Čeká nás také období, kdy dochází ke změnám, které naše profese nepamatuje. Předpokládané zvýšení limitů pro povinný audit a nová povinnost pro auditory, vlastně bych řekl spíše příležitost, v podobě ověřování zpráv o udržitelnosti. Zvýšení limitů asi raději nebudu v tuto chvíli více komentovat, protože nedokážu predikovat dopad. V některých zemích to mělo i dílčí pozitivní stránky. Kontrola práce auditorů ve vztahu ke zprávě o udržitelnosti bude i nová úloha pro pracovníky oddělení kontroly kvality KA ČR a DK. Zejména v prvních dvou, tří letech lze očekávat, že mezi auditory budou velké rozdíly v přístupu k ověření těchto zpráv a dokumentaci, kterou bude mít auditor ve svém spisu. Jelikož kontrola ze strany KA ČR může být první zpětnou vazbou, kterou auditoři ke svému ověření zprávy o udržitelnosti dostanou, bude úlohou nejen pracovníků oddělení kontroly kvality, ale také DK poskytnout těmto auditorům cenné rady/srovnání s jinými auditory.

Dozorčí komise je orgán, který je asi ze všech orgánů komory nejlépe schopen hodnotit vývoj kvality auditorské profese a jednotlivých auditorů a domnívám se, že je důležité zachovat kontinuitu v tomto orgánu a navázat na předchozí práci. Což je jeden z důvodů, proč jsem se rozhodl opětovně kandidovat (po „povinné“ pauze).

Rád bych přispěl zejména svými zkušenostmi z předchozího působení v dozorčí komisi a dále zkušenostmi, které jsem získal během své téměř 20leté (to to letí) auditorské praxe. Bezesporu zajímavou zkušeností jsou i kontroly ze strany RVDA, kterým jako auditor SVZ podléhám. Mám tedy i srovnání, jaká je úroveň kontrol ze strany KA ČR a RVDA.





### Ing. Michal HORA, Ph.D., ev. č. 1525

Jako auditor pracuji více než 20 let.

Nyní jsem společníkem a jednatelem společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji od roku 2006. Dvě volební období DK KA ČR (jedno volební období jako místopředseda), dvě volební období KK KA ČR (obě volební období jako místopředseda), aktuálně člen DK KA ČR.

Za největší problém považuji nedostatečně vedené spisy auditora. Jako člen DK se s tím setkávám prakticky při každé dohlídce.

Ve své práci bych rád využil své praktické

i teoretické znalosti, které jsem získal nejen jako činný auditor ale i jako odborný asistent na Katedře finančního účetnictví a auditingu VŠE v Praze s třicetiletou praxí.



### Ing. Leoš HORVÁTH, ev. č. 2013

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji poprvé v aktuálním volebním období.

V naší profesi se již několik let potýkáme s významnými personálními výzvami. Vysoké časové nároky, sezónnost, stres a vysoká míra regulace vedou k tomu, že obor auditu není mezi novými absolventy nejžádanější. Tato situace, spolu se současným stavem na trhu práce, vyvolává intenzivní tlak na kapacity potřebné pro provádění auditů. Nacházíme se na rozhraní mezi tlakem na kvalitu auditu a efektivitou jeho provádění, kterou určují tržní ceny. Bohužel, audity jsou stále prováděny s různou mírou úsilí a v různé kvalitě. Jako klíčový úkol dozorčí komise vidím spoluvytváření spravedlivého konkurenčního

prostředí, které umožní poskytování našich služeb s odpovídající kvalitou za spravedlivé ceny.

V průběhu současného volebního období jsem se jako člen dozorčí komise zaměřil na hledání rovnováhy mezi kvalitou a efektivitou auditů. Snažil jsem se, aby mé dohlídky a diskuse s kolegy přispívaly k tomu, že kontroly kvality nebyly pouze formální povinností, ale také přínosem pro zlepšení práce kontrolovaných subjektů. Míru mého úspěchu nechám na posouzení těch, kteří jsou přímo ovlivněni mým působením.



## Ing. Lucie KOZÁKOVÁ, ev. č. 2202

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji poprvé v aktuálním volebním období.

Domnívám se, že jedním z hlavních cílů komory auditorů je posílení kladného vnímání auditorské profese ze strany veřejnosti a státu. Je potřeba aktivně komunikovat, v čem spočívá naše práce a vysvětlovat její smysl a postupy tak, aby příjemce výroku auditora věděl, proč a za co prostředky za provedení audit vynakládá. Výrok auditora musí být vnímán jako důvěryhodný a spolehlivý podklad, který významně posiluje víru ve správnost prezentovaných účetních informací. Věřím tomu, že za takový výrok bude jeho uživatel ochoten zaplatit bez ohledu na to, zda povinnost jeho vyhotovení ukládá zákon.

Nemůžeme si dovolit významné chyby, které by zpochybňovaly kvalitu našich služeb a znevažovaly celý zbývající objem kvalitně provedené práce. Domnívám se, že v tuto dobu více než dříve musíme dbát na řízení a maximální pokrytí rizika našich zakázek a na kvalitu našich výstupů. V případě, že budeme minimalizovat cenu naší práce na úkor kvality poskytovaných služeb, zvýšíme riziko chyby, která se může obrátit proti nám.

Jedním z nástrojů, který komora auditorů

pro uchování svého dobrého jména má, je kontrola práce auditorů a dohled nad dodržováním platných standardů. V průběhu aktuálního volebního období jsem měla možnost osobně se na kontrolní činnosti komory podílet. Zaznamenala jsem, že velmi důležité je zacílení kontroly na zakázky, které mohou být nositeli vyššího rizika nesprávnosti výroku. Kontrola by měla být vedena tak, aby byla přínosná pro auditora; je potřeba ji vnímat jako prostor pro identifikaci příležitostí ke zlepšení práce auditora do budoucna. Při kontrole je důležité klást důraz na pokrytí klíčových rizik auditu spíše než na formální požadavky. Zásadním přínosem dozoru nad kvalitou auditu je možnost sdílení zjištění z prováděných kontrol v auditorské obci tak, aby bylo možno správně zacílit metodickou pomoc a vzdělávací servis do budoucna.

V průběhu své auditní praxe jsem pracovala ve velké auditorské společnosti, aktuálně patřím k segmentu auditorů malých. V rámci své další práce v dozorčí komisi jsem připravena zúročit všechny dosud nabyté zkušenosti.



### Ing. Ladislav NAŇÁK, ev. č. 2412

Jako auditor pracuji méně než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji poprvé v aktuálním volebním období.

Vážené kolegyně auditorky, vážení kolegové auditoři,

před dvěma lety jsem získal Vaši důvěru a byl zvolen členem dozorčí komise. Do dozorčí komise jsem vstupoval s přesvědčením, že komora má poskytovat podporu svým členům v rámci neustále se zvyšujících nároků, ale také přispívat k udržení a rozvíjení standardů kvality

poskytovaných služeb napříč celým trhem.

Mé přesvědčení i nadále přetrvává. Jako člen výboru pro auditorské zkoušky se podílím na zajištění certifikací nových auditorů a věřím, že jako člen dozorčí komise budu schopen v následujícím volebním období i nadále přispívat k udržení a rozvíjení kvality stávajících auditorů.



### Ing. Jan STRUŽKA, ev. č. 2283

Jako auditor pracuji více jak 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracoval.

Jmenuji se Jan Stružka Jsem zaměstnancem společnosti ECOVIS blf s.r.o. a v auditu působím více než 20 let, přičemž jako auditor déle než 10 let. Je to úžasná práce, ke které jsem směřoval od svých studií na střední škole, kdy jsem se poprvé o této profesi dozvěděl. Audit mi dal zkušenosti životní i profesní, které jsou k nezaplacení.

Audit mně toho hodně dal, a proto je na čase mu něco vrátit. Mým cílem je pomoci auditu částečně navrátit, případně pomoci vypracovat a udržet respekt, který si tahle poctivá a náročná práce zaslouží. A k tomu je nezbytně nutné neustále pracovat

na zlepšení kvality činnosti důkladnými kontrolami ze strany orgánů KA ČR, do kterých jsem se rozhodl kandidovat. Je nezbytně nutné dodržovat všechny předpisy a stejně nezbytné je skloubení znalostí předpisů se zdravým selským rozumem.

Audit je proces nikdy nekončícího vzdělávání. Rád bych, aby kontrolní orgány KA ČR byly mimo jiné vnímány jako pomocná ruka a příležitost se navzájem obohatit a posunout o krok dál, protože dokonalý spis existuje ve výjimečných případech.

Těším se na vzájemnou spolupráci se všemi členy KA ČR a auditory.



### Ing. Tomáš UVÍRA, ev. č. 2430

Jako auditor pracuji více jak 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracoval.

Vážený kolegové,

V auditu se pohybuji více než 12 let a během své kariéry jsem vyzkoušel, jaké je pracovat ve velké auditorské společnosti, jaké to je být auditorem živnostníkem a také jaké je být auditorem v malé auditorské kanceláři s mezinárodní značkou. V každé z těchto forem auditorské profese musí čelit auditori jiným výzvám a řešit jiné problémy. Za největší výzvu považuji neustálý tlak na vysokou kvalitu auditorských spisů. Být vždy v souladu s auditorskými standardy a s neustále měnící se legislativou je obtížné zejména pro malé společnosti a auditory živnostníky. Udržet přitom efektivitu a rozumnou cenu je mnohdy téměř nemožné. Střet mezi nastavením akceptovatelné ceny a udržením

vysoké kvality může svádět k nižší kvalitě spisů a k menší ochotě trávit čas zvyšováním kvalifikace. Cílem dozorčí komise by mělo být kromě vyhodnocení, zda auditori provádějí auditorskou činnost v souladu s předpisy, také ochota poskytnout odbornou radu, případně rozvést diskuzi o tom, jak zjištěné nedostatky odstranit, co zlepšit, případně i zefektivnit. Pochopením činnosti auditora/auditorky, porozuměním prostředí, ve kterém se pohybuje, a pochopením jaký typ klientů má kontrovaný auditor/auditorka, může dozorčí komise přispět k tomu, aby i auditori živnostníci a auditori z malých lokálních společností vnímali kontrolní systém nastavený komorou auditorů za přínosný. Tomuto bych rád přispěl svou činností v dozorčí komisi.



### Ing. Jana VRÁNOVÁ, ev. č. 2567

Jako auditor pracuji méně než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracovala.

V odvětví auditu čelíme mnoha výzvám v podobě měnících se zákonů, zpřísnujících se požadavků na vedení spisu a dokumentaci, rostoucí míře regulace ale i snižujícího se ratingu profese, a to jak z pohledu klientů, tak z pohledu samotných auditorů, resp. uchazečů o pozice asistentů a konzultantů. Provádění kvalitních a profesionálních služeb s přidanou hodnotou pro klienta jsou cestou k zajištění důvěryhodnosti a pozitivního vnímání auditorské praxe, přičemž kontinuální vzdělávání, formální i věcné dodržování předpisů a srovnatelnost práce auditorů považuji v této souvislosti

za zásadní. U posledních dvou bodů hraje důležitou roli dozorčí orgán, který nám v případě kontroly dá zpětnou vazbu, prodiskutuje případné problematické body a pomůže najít možné. Ve své praxi jsem se setkala jak s kontrolami ze strany KA ČR, tak ze strany auditorů skupiny, sama také školím a provádím nezávislá EQR. Svým působením v dozorčí komisi bych chtěla přispět ke zvyšování kvality auditu, sdílení zkušeností a předávání informací jak mezi auditory navzájem, tak od kontrovaných subjektů směrem k vedení KA ČR.



## Ing. Iveta Zoubková, ev. č. 2168

Jako auditor pracuji více jak 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracoval.

Příštím rokem to bude 20 let, co působím v auditorské profesi. Pamatuji tedy dobře, jak se dělal audit „tenkrát“ a kolik změn proběhlo.

Když se podívám na audit pohledem veřejnosti, není vnímán vždy pozitivně a jako potřebný. Pohledem auditora je to profese čím dál náročnější a otázku „stojí to vůbec za to?“ si položila jistě řada z nás.

Dozorčí komise je na tom podobně. Směřem k veřejnosti by určitě ráda přispěla k důvěře v auditorskou profesi. Směřem k auditorům by byla určitě ráda podporou a přispívala tak k vyšší kvalitě prováděných auditů, ať už z pohledu postupů nebo dokumentace. Takovou podporou, kterou auditoři vítají. Zrovna tak jako vítají audit snad ještě někteří klienti. Audit je pro ně svým způsobem kontrola „čtyř očí“. Jistá míra ujištění, že mají účetnictví v pořádku. Někdo to po nich zkrátka viděl, poukázal na slabá místa, na kterých

mohou zapracovat a posunout se zase o krok dále. Dozorčí komise je pro auditory svým způsobem také kontrola „čtyř očí“. Jistá míra ujištění, že mají postupy a dokumentaci v pořádku. Někdo to po nich zkrátka viděl, poukázal na slabá místa, na kterých mohou zapracovat a posunout se zase o krok dále...

...kontrola tak nemusí být pojmána ryze formalisticky a jako nástroj represe. Ráda bych, aby byla také nástrojem prevence. Probíhala s důrazem na logiku celého auditu/spisu a zohledňovala specifika auditovaného subjektu. Pojdme na tom zapracovat všichni. Společně. Zlepšíme si dokumentaci a postupy tak, aby nám ty pokuty svítily na webu KA ČR opravdu jen výjimečně. Kdo z nás by šel rád k lékaři, kterému by na internetu visel záznam z kárného řízení? A třeba nás pak bude audit bavit zase o něco více.

# Kandidáti do Kárné komise KA ČR k 23. srpnu 2022



## Ing. Zuzana JANOVÁ, ev. č. 2366

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji poprvé v aktuálním volebním období.

Auditoři v současnosti čelí řadě výzev. Makroekonomické prostředí se stává komplexnější, ať už vlivem nástupu generativní umělé inteligence, pokračující automatizace, volatilitních cen surovin, úrokových sazeb, či měnových kurzů. To vše má dopad na řadu oblastí auditu, například na zhodnocení předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky, riziko podvodného jednání, audit rezerv, či ocenění aktiv, a vyžaduje podrobnou analýzu a kvalitní dokumentaci závěrů auditora.

Dále je tu dopad nových standardů či zákonů, které již ovlivňují profesi či ovlivní profesi v následujících letech. Za nejvýznamnější považuji implementaci standardů kontroly kvality (ISQM), připravovanou novelu Zákona o účetnictví a revizi směrnic EU v oblasti auditu, vykazování a ověřování ostatních nefinančních informací.

Pokračující trend digitalizace a automatizace procesů s sebou přináší nutnost věnovat více

pozornosti auditu IT oblasti, která je často, zejména při auditech malých společností, spíše opomíjená.

Kárná komise může v rámci kárných řízení zjišťovat příčiny nedostatků v činnosti auditorů a identifikovat oblasti, na které je potřeba se zaměřit v rámci dalšího profesního vzdělávání auditorů či tvorbě metodických pokynů.

V rámci své dlouholeté praxe v auditorské společnosti, kde jsem členkou divize pro odbornou kvalitu pro střední a východní Evropu, jsem získala velice dobrý přehled o zákonných povinnostech auditora, auditorských směrnících a předpisech. Dále mám zkušenosti s konzultacemi komplexních záležitostí auditu z nejrůznějších oblastí, podílím se na interních kontrolách kvality auditu, analýze hlavních příčin zjištěných nedostatků a návrhu akčního plánu na zlepšení kvality auditu. Také se podílím na aktivitách v souvislosti se standardem ISQM 1 v auditorské společnosti, ve které působím.



## Ing. Jiří KOVAL, ev. č. 1941

Jako auditor pracuji méně než 20 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR jsem pracoval během dvou volebních období v letech 2015–2022.

KA ČR se během své relativně krátké historie neustále snaží přiblížit srovnatelné úrovni profese ve vyspělých „západních“ zemích. Tato snaha je o to těžší, když vezmeme v úvahu, že audit se mnohdy považuje za komoditní službu a zároveň se jedná o službu řízenou přísnými profesními standardy, která je stále více a více regulována.

Ve výše uvedeném prostředí pro auditorskou profesi považuji za aktuální témata především:

- Kvalitu práce a splnění neustále rostoucích požadavků regulace.
- Trh a cenu za auditorské práce.
- Měkké dovednosti auditorů – dojednávání odpovídající ceny za kvalitně provedenou práci a dodanou přidanou hodnotu auditorské práce.

Ve dvou volebních obdobích v letech 2015 až 2022 jsem nabyl zkušenosti z působení v kárné komisi nejprve jako její člen a pak následně jako její místopředseda. Kromě posuzování návrhů na kárné řízení a jeho spravedlivé posouzení, kárná komise v závěru jednání i konstruktivně radila předvolaným auditorům, jak se vyhnout dalším řízením před kárnou komisí.

Kárná i dozorčí komise by měly však dále spolupracovat na sjednocení pravidel pro vyhodnocování dohlídek a kontrol u auditorů a standardizovat vyhodnocování výsledků.

Výsledky z kontrolní činnosti by pak měly být všem auditorům transparentně komunikovány, aby kontrolovaní auditoři dostali jasnou zpětnou vazbu a ostatní se mohli poučit.

Pokud budou auditoři postupovat jednotně v souladu s požadavky kvality a standardů, pak se to logicky musí promítnout i na „auditorském“ trhu. Zároveň by KA ČR měla zvážit zařazení „měkkých“ dovedností v oblasti vyjednávání podmínek zakázky do nabízených školení komorou.

V rámci činnosti kárné komise bych chtěl přispět svými zkušenostmi, jak nabytými během minulých volebních období v rámci kárné komise, tak i získané během mé více než třicetileté praxe. Za tuto dobu jsem nasbíral řadu zkušeností nejen při auditorské práci, ale i při aktivní či pouze pasivní účasti při kontrolách kvality v českém i mezinárodním prostředí především na německém velice vyspělém trhu.

Osobně bych chtěl přispět k unifikaci posuzování návrhů na kárná řízení, zlepšení komunikace mezi kárnou a dozorčí komisí a v neposlední řadě i ke zlepšení zpětné vazby/komunikace směrem ke kontrolovaným auditorům. Zároveň se domnívám, že by mělo dojít k užší komunikaci a řízení kvality mezi výkonným výborem a oběma komisemi. Opět zde bych rád využil zkušeností z mezinárodního prostředí.



## Mgr. Ing. Alena KŘÍŽOVÁ, ev. č. 2336

Jako auditor pracuji více než 10 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracovala.

Vážená paní, vážený pane,

děkuji za možnost účastnit se voleb do volených orgánů KA ČR. Svou kandidaturu jsem zvažovala zejména s ohledem na situaci, kdy počet auditorů neustále klesá a je stále větším problémem najít dostatek kandidátů pro volby do jednotlivých orgánů.

Ubývající počet auditorů považuji za hlavní problém auditorské profese v České republice. Mnozí auditoři končí z důvodu odchodu do důchodu, ze zdravotních nebo jiných důvodů. Současně však noví auditoři nedokáží počtem nahradit odcházející auditory. Auditorská profese tak zřejmě není pro mladší ročníky atraktivní, a je proto nezbytné zamyslet se nad tím, proč tomu tak je.

Ze zpráv dozorčí komise vyplývá, že část auditorů ukončuje auditorskou činnost v okamžiku ohlášení kontroly ze strany dozorčího orgánu. Současně většina případů předaných dozorčí komisí kárné komisi končí vydáním rozhodnutí o uložení pokuty. Ráda bych se proto v rámci činnosti kárné komise blíže zaměřila na příčiny nedostatečné kvality prováděných auditů a hledání nástrojů, jak tento stav napravit. Chtěla bych hledat

cesty, jak auditorům pomoci ve zvyšování kvality zpracovaného auditu, potažmo spisu auditora, a teprve po vyčerpání všech ostatních možností zvažovat aplikaci sankčních donucovacích nástrojů.

Současně bych ráda pomohla k zatraktivnění profese auditora, jelikož se jedná sice o zčásti administrativní činnost, avšak současně o činnost kreativní. Profese auditora je spojena s neustálým vzděláváním se, což je v současné znalostní společnosti považováno za klíč k udržení se na trhu práce až do důchodového věku.

KA ČR mohu nabídnout pohled auditora vykonávajícího praxi v menších auditorských společnostech, v menších týmech, pro menší společnosti, jejichž problémy při zpracování auditu jsou specifické. Ráda bych se podílela na chodu KA ČR a podpořila svou účastí v jednom z orgánů její činnosti. Jsem nekonfliktní a komunikativní, ráda se setkávám a seznamuji s novými lidmi a rozšiřuji své znalosti a zkušenosti v stávajících i nových pracovních oblastech.

Těším se na případnou spolupráci s novými kolegy.





### Ing. Lukáš PYTLÍČEK, ev. č. 2460

Jako auditor pracuji více než 20 let.

Nyní jsem zaměstnancem velké společnosti.

V orgánech KA ČR jsem dosud nepracoval.

Za aktuální problém auditorská profese považují neustále zvyšující se nároky na znalosti auditorů. Nejde pouze o auditorské standardy, ale ve stále větší míře také o právní předpisy (zejména regulace Evropské Unie) a také požadavky regulátorů. Stále rychlejší změny probíhají také na straně klientů, zejména v oblasti informačních technologií (včetně zapojování umělé inteligence). Na všechny tyto změny musí auditoři reagovat a přizpůsobovat jim svoje postupy a procedury. Z těchto důvodů je stále důležitější role komory auditorů a jejich orgánů jejichž úkolem by mělo být poskytovat auditorům maximální

podporu a zároveň zajistit udržování kvality. Svou prací v kárné komisi KA ČR bych chtěl přispět ke spravedlivému a konzistentnímu posuzování návrhů na kárná řízení a také pomoci identifikovat oblasti, kde by mohla komora auditorů pomoci zvýšit kvalitu další metodologickou podporou.

Pracuji více než 20 let ve velké auditorské společnosti. Během této doby jsem získal rozsáhlé zkušenosti nejen přímo s auditorskou prací na různých klientech, ale také s tvorbou pomůcek a nástrojů, nastavováním metodologie a prováděním a vyhodnocováním interních kontrol kvality.



### Ing. Karel TOMÁŠ, ev. č. 1225

Jako auditor pracuji více než 20 let.

Nyní jsem zaměstnancem malé společnosti.

V orgánech KA ČR pracuji od roku 2015.

Vážený kolegové,  
pracuji v malé auditorské společnosti již více než 30 let a vidím, že nejvíce tíživé pro auditory jsou neustále se zvyšující nároky a požadavky na auditory.

Orgány KA ČR by mohly pomoci tím, že budou hledat cesty vedoucí ke snížení byrokratické zátěže, ukazovat efektivní a inovativní

metody auditu, zajišťovat efektivní vzdělávání a podporovat poctivé auditory.

Sám chci, v případě svého zvolení do orgánů komory, přispět svojí prací ke kvalitě auditů a prestiži auditorů objektivním úsudkem, sdílením zkušeností a efektivních přístupů auditu.

## Seznam kandidátů do Výkonného výboru KA ČR

Pozn. Kandidáti jsou řazeni abecedně

Poř. číslo	Číslo opr.	Příjmení a jméno	Rok vyd. opr.	Bydliště kandidáta	Název a sídlo auditora nebo auditorské společnosti
1	2007	Ing. Bláha Milan	2005	Jesenice u Prahy	KPMG Česká republika Audit, s.r.o., Praha 8
2	2457	Ing. Čížek Ladislav	2018	Praha 9	Rödl & Partner Audit, s.r.o., Praha 1
3	1919	Ing. Dušková Dagmar	2003	Praha 3	VGD - AUDIT, s.r.o., Praha 4
4	2407	Ing. Ďurkáň Erik	2016	Prešov, SR	Moore Audit CZ, s.r.o., Praha 8
5	5	Ing. Hampl Karel	1989	Praha 5	BENE FACTUM a. s., Praha 10
6	2010	Ing. Liberda Jiří	2005	Praha 9	BDO Czech Republic, s.r.o., Praha 9
7	1981	Ing. Loulová Eva	2004	Praha 5	PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Praha 4
8	2112	Ing. Pašek Milan	2008	Úvaly	Grant Thornton Audit s. r. o., Praha 4
9	1619	Ing. Randáková Monika, Ph.D.	1996	Braškov	OSVČ
10	2417	Ing. Smejkalová Ivana	2017	Kamenná Lhota	Deloitte Audit s.r.o., Praha 2
11	2463	Ing. Šindelář Michal, Ph.D.	2018	Praha 4	EURO-Trend a.s., Praha 1

## Seznam kandidátů do Dozorčí komise KA ČR

Pozn. Kandidáti jsou řazeni abecedně

Poř. číslo	Číslo opr.	Příjmení a jméno	Rok vyd. opr.	Bydliště kandidáta	Název a sídlo auditora nebo auditorské společnosti
1	1510	Ing. Brabec Miroslav	1996	Praha 5	BNS v.o.s., Praha 5
2	2158	Ing. Brabec Tomáš	2010	Praha 8	PKF APOGEO Audit, s.r.o., Praha 8
3	2136	Ing. Gregor Štěpán	2009	Brno	TOP AUDITING, s.r.o., Brno
4	2044	Ing. Havelka Jaroslav	2006	Slaný	PROXY - AUDIT, s.r.o., Praha 5
5	2169	Ing. Hendrych Lukáš	2010	Praha 5	BDO Czech Republic, s.r.o., Praha 9
6	1525	Ing. Hora Michal, Ph.D.	1996	Praha 3	AFC CENTER, spol.s.r.o., Praha 3
7	2013	Ing. Horváth Leoš	2005	Bystřice	Grant Thornton Audit s. r. o., Praha 4
8	2202	Ing. Kozáková Lucie	2011	Roudné	CB AUDIT s.r.o., České Budějovice
9	2412	Ing. Naňák Ladislav	2016	Nespeky	Mazars Audit s.r.o., Praha 8
10	2283	Ing. Stružka Jan	2013	Herink	ECOVIS blf s.ro., Praha 1
11	2430	Ing. Uvíra Tomáš	2017	Praha 2	Crowe Advartis Audit s.r.o., Praha 7
12	2567	Ing. Vránová Jana	2023	Stráž nad Nežárkou	Crowe Advartis Audit s.r.o., Praha 7
13	2168	Ing. Zoubková Iveta	2010	Praha 6	Depute Anywhere s.r.o., Praha 6

## Seznam kandidátů do Kárné komise KA ČR

Pozn. Kandidáti jsou řazeni abecedně

Poř. číslo	Číslo opr.	Příjmení a jméno	Rok vyd. opr.	Bydliště kandidáta	Název a sídlo auditora nebo auditorské společnosti
1	2366	Ing. Janová Zuzana	2015	Hluboká nad Vltavou	Ernst & Young Audit, s.r.o., Praha 1
2	1491	Ing. Koval Jiří	1995	Praha 5	PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Praha 4
3	2336	Mgr., Ing. Křížová Alena	2014	Praha 9	Abadok s.r.o., Praha 9
4	2460	Ing. Pytlíček Lukáš	2018	Praha 5	Deloitte Audit s.r.o., Praha 2
5	1225	Ing. Tomáš Karel	1994	Hradec Králové	Kreston A&CE Audit, s.r.o., Hradec Králové

## Seznam kandidátů do Volební komise KA ČR

Pozn. Kandidáti jsou řazeni abecedně

Poř. číslo	Číslo opr.	Příjmení a jméno	Rok vyd. opr.	Bydliště kandidáta	Název a sídlo auditora nebo auditorské společnosti
1	0993	Ing. Novotná Jarmila	1992	Jičín	OSVČ